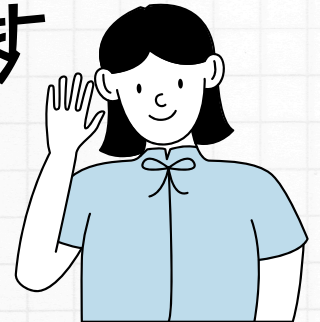


# 働く人の力を引き出す 経営戦略セミナー



眠っている力を組織の推進力へ

「教育はコスト」から「攻めの投資」へ。「うちには余裕がない」と諦めていませんか？  
中小企業だからこそできる、無理のない人材育成の仕組みづくりを伝授します。  
2時間のワークで、自社に今不足しているスキルを「見える化」。商工会議所の講座をフル活用し  
て、「誰に・何を・いつ」学ばせるかの具体的な計画をお持ち帰りいただけます。  
この機会にぜひご参加ください。

**日時** 令和8年3月4日（水）  
14：00～16：00

**会場** キラリエ草津 4階  
402会議室

**受講料** 無料



**対象者** 経営者、  
または人事・総務ご担当者

## カリキュラム



1. 人的資本経営とは  
「企業成長のための人材育成の仕組みづくり」と定義。中小企業こそが採用⇒定着⇒教育に取り組むべき理由！
2. 自社の課題はどこにある？  
人材育成の現状チェック  
自社の「今、社員に不足しているスキル」や「経営戦略に必要な能力」を簡単なチェックシートで洗い出し、課題を明確化させる。
3. コストではなく投資に！実践的な育成施策の設計図  
「教育研修＝高額な外部セミナー」という誤解を解く。OJTの設計、多能工化、資格取得支援など、コストを抑えつつ効果を出す施策を解説。
4. 「送りたい社員と選ぶべき講座」決定会議  
自社の課題と講座リストを見比べ、「誰に（対象社員）、何を（講座名）、いつ（時期）」学ばせるか、具体的な計画を立てる。

## 講師



株式会社経営人事教育システム  
代表取締役 下山 学  
人事教育コンサルタント

人事コンサルティング会社で人事制度実績100社（中小企業）を経験し、(株)経営人事教育システム代表取締役として、中小企業や中小病院の総合的な経営人事コンサルティングを行う。

なかでも労力を伴う採用や研修、カウンセリングといった“人事の力仕事”が得意。経営にしっかり加わりながら、経営のプロという第三者の目を持つ“社外の人事部長”として、人事経営の幅広い問題を解決に導く。

## 申込方法・お問合せ

下記申込書に必要事項を記入し  
FAXでお申込みください。  
右記のQRコードよりホームページから  
もお申込みできます。



草津商工会議所 総務課  
TEL：077-564-5201 FAX：077-569-5692  
（草津市大路2丁目1-35 キラリエ草津3階）

## 申込書

定員に達しない場合はやむを得ず中止させていただくことがございますのでご了承ください。  
※ご記入いただいた情報は、商工会議所からの各種情報提供やセミナー参加者の実態調査・分析に利用させていただきます。

所在地 事業所名 連絡先	TEL FAX Mail		
ふりがな	ふりがな		
受講者氏名	受講者氏名		